

Montevideo, martes 26 de febrero de 2002.

Sr. Presidente del Patronato de FUNDIBEQ  
D. Miguel Corsini Freese  
Presente

De nuestra mayor consideración:

Estimado señor Presidente, cúmplenos muy gratamente poner en su conocimiento que en el día de la fecha hemos tenido el honor de efectuar la presentación formal de la propuesta de FUNDIBEQ como candidata al Premio Príncipe de Asturias de Cooperación Internacional, edición 2002, ante la sede de la representación diplomática española en Montevideo.

Tal como le anunciáramos el pasado mes de diciembre, lo hemos llevado a cabo con el patrocinio conjunto de las Organizaciones Administradoras de los Premios Nacionales a la Calidad de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, España, México, Paraguay, Perú, Portugal y Uruguay.

La propuesta de referencia fue recibida por las manos del Excmo. Sr. Embajador del Reino de España, D. Fernando Martínez Westerhausen, quien nos aseguró personalmente que la misma partiría hacia Madrid, en la más próxima valija diplomática, que se hará efectiva el día viernes 1º de marzo.

El realizado es uno de los modos previstos por el Reglamento de los Premios otorgados por la Fundación Príncipe de Asturias para la presentación de las propuestas de candidaturas.

Sin perjuicio de ello, habremos de hacer llegar al respectivo Jurado de la FPA, la presentación de la postulación de la Fundación que Ud. tan dignamente preside, por vía de correo electrónico, lo cual también está previsto reglamentariamente.

Adjuntamos copias de los elementos presentados hoy en la Embajada. (El material de anexos que pudiera no lucir agregado se

encuentra disponible en las páginas *web* de The Quality Times y de la propia FUNDIBEQ.)

Sin otro particular le acercamos nuestra enhorabuena, Sr. Presidente, y, a la espera de que las contingencias puedan depararnos las mejores novedades, en provecho de nuestra superior causa común, lo saluda muy atentamente en nombre de las once ONAs., quien ha tenido el honor y la satisfacción de haber actuado como coordinador de las instancias referidas.

Dr. Eduardo Carzolio Díaz  
Consejero General  
CNC - Uruguay

Montevideo,

25 de febrero de 2002

**Fundación Príncipe de Asturias.**  
**Premio Príncipe de Asturias de Cooperación Internacional.**  
Sr. Presidente del Jurado  
Presente

De nuestro mayor privilegio y consideración:

Los comparecientes representamos a las Organizaciones Nacionales Administradoras de los Premios a la Calidad en nuestros respectivos países: **Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, España, México, Paraguay, Perú, Portugal y Uruguay.**

Nos convoca y reúne en esta ocasión el haber acordado presentarnos conjuntamente ante Ud., señor Presidente, para solicitar **que se confiera el Premio Príncipe de Asturias de Cooperación Internacional**, correspondiente a la edición del año 2002, a la **Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad — FUNDIBEQ—**, cuyo **Promotor y Director General es D. Antonio Caetano Bueno** y cuyo actual **Presidente del Patronato es D. Miguel Corsini Freese**, —y que tiene su sede en Madrid, *Paseo del Rey 30*—, por el mérito de las circunstancias y los fundamentos que exponemos a continuación:

### **I.- Identidad de los comparecientes**

Nos hemos aunado para este emprendimiento, y formulamos y refrendamos la presente solicitud, las Instituciones que nombramos a continuación —cuyos datos complementarios de identidad constan por vía del anexo correspondiente—, en el orden expresado:

- **ARGENTINA. Fundación Premio Nacional a la Calidad.**  
**At. D. Antonio Allegretta;**
- **BRASIL. Associacao Qualidade RS-PGQP.**  
**At. D. Luiz Ildebrando Pierry;**

- **CHILE. Centro Nacional de la Productividad y la Calidad.**  
**At. D. Mario Alburquerque;**

- **COLOMBIA. Corporación Calidad.**  
**At. D. Luis Emilio Velázquez;**

- **CUBA. Oficina Nacional de Normalización.**  
**At. D. Lionel Enríquez;**

- **ESPAÑA. Club Gestión de Calidad.**  
**At. D. Eduardo Montes;**

- **MÉXICO. Sociedad Mexicana para el Desarrollo de la Calidad Total.**

**At. D. José Ramón Sida Medrano;**

- **PARAGUAY. Fundación Premio Nacional a la Calidad.**

**At. D. Hugo César Cataldo Fernández;**

- **PERU. Centro de Desarrollo Industrial.**

**At. D. Luis Tenorio;**

- **PORTUGAL. Associação Portuguesa para a Qualidade.**

**At. D. Antonio Almeida Junior;**

- **URUGUAY. Comité Nacional de Calidad.**

**At. D. Eduardo Carzolio Díaz.**

Quienes suscribimos esta solicitud, para que se honre con el Premio Príncipe de Asturias de Cooperación Internacional a la *Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad*, lo hacemos en carácter de representantes de las antedichas Organizaciones Nacionales Administradoras de los Premios a la Calidad de nuestros respectivos países. En varios casos éstas constituyen organizaciones gubernamentales, en la mayoría mixtas o asociadas con privadas, y siempre oficiales, razón por la cual ostenta cada una de ellas la mayor y muy calificada legitimación y representatividad.

(Nuestras entidades, amén de su dilatado radio de acción, cuentan entre sus miembros y asociados efectivos un número superior a las 50.000 empresas y organizaciones iberoamericanas.)

Asimismo, no somos parte integrante de FUNDIBEQ y tanto el establecimiento de nuestras respectivas organizaciones como el desarrollo de buena parte de nuestras actividades, la preceden, a veces en 'muchos' años. Con esta puntualización queremos despejar cualquier posible duda y dejar bien claro que no estamos solicitando que se nos galardone a nosotros mismos.

Constituimos organizaciones todas, del todo independientes de FUNDIBEQ, pero sí somos sus aliados estratégicos y colaboramos para que logre desarrollar sus programas de mejora en Iberoamérica.

Colaborar con la Fundación Iberoamericana es, a su vez, beneficiarnos de sus propuestas e inquietudes. Y precisamente esta proximidad y afinidad, la cercanía y el protagonismo con que hemos abordado las instancias de cooperación internacional a las que haremos referencia más adelante, son las circunstancias que nos permiten ofrecer ante el Jurado la veracidad y la precisión de unos privilegiados testimonios cuando comparecemos portavoces de la presente solicitud.

\*\*\*

## II.- La Gestión de Calidad

1.- Ha dicho Bertrand Russell: *“El Universo es vasto y los hombres sólo son motas minúsculas en un planeta insignificante. Pero cuanto más nos percatamos de nuestra pequeñez e impotencia ante las fuerzas cósmicas, tanto más asombroso resulta lo que los seres humanos han logrado. Debemos nuestra lealtad esencial a los posibles logros del hombre, y esta idea hace que sean soportables las breves perturbaciones de nuestra época inquieta. Aún nos queda por alcanzar mucha sabiduría, y si tan sólo es posible alcanzarla por medio de la adversidad, debemos esforzarnos por sobrellevar la adversidad con toda la entereza de que seamos capaces. Pero si podemos adquirir bastante pronto la sabiduría, tal vez no sea necesaria la adversidad y el futuro del hombre sea más dichoso que en cualquier época de su pasado.”*

Y ya Aristóteles enseñaba que *“somos lo que hacemos día a día, de modo que la excelencia no es un acto, sino un hábito.”*

Nos hemos permitido este proemio porque, si pretendemos demostrar ante el Jurado la magnitud de la labor de FUNDIBEQ y calibrar los beneficios derivados de su actividad de cooperación internacional, y su importancia, ineludiblemente tenemos que referirnos a la “Gestión de Calidad”: qué es, qué la caracteriza, y lo que entraña la Gestión de Calidad. En función de ello, recurrimos a los grandes sabios de la humanidad en procura de darle al tema un marco apropiado, para despejar equívocos que pudieran sesgar una mejor comprensión. Porque, en rigor y puridad, estamos muy lejos de lo que pudiera considerarse una simple moda empresarial o comercial o un nuevo rótulo de mercadeo.

2.- En el mundo de hoy lo que podría denominarse la *cultura de la calidad* constituye una realidad de crecimiento vertiginoso e inexorable.

Está claro que el afán de hacer las cosas bien y la *mejora continua* han acompañado al hombre desde que éste hizo su aparición como tal sobre la faz de la Tierra. Más aún, ese anhelo incesante, esa perenne ansiedad de mejora y perfección, encierra en su devenir inagotable,

una jerarquía sagrada y misteriosa, un sello metafísico o, inclusive, teológico: no resulta impertinente recordar que consta en el propio relato bíblico de la Creación, toda vez que, al culminar cada una de las sucesivas jornadas, Yahvé mismo confirmaba que “...*lo hecho era bueno.*”

Pero cuando nos referimos a la llamada Gestión de Calidad en términos de inmediata contemporaneidad, podemos especificar que la misma configura una materia o disciplina que tiene por objeto el logro —a través de determinadas técnicas y metodologías, sistemáticas y asentadas en una firme doctrina humanística— de los mejores niveles de producción de bienes y/o servicios (excelencia, primer nivel mundial), en el marco de la regionalización y la globalización.



Dicha disciplina abarca toda la realidad de cualquier tipo de organización pública o privada, desde su concepción. Esto es: cómo se concibe una organización, sus propósitos u objetivos a distintos niveles, su Visión y Misión; diseñando una a una, y en su conjunto estructural, todas las áreas y actividades —entendidas siempre como procesos—. Nos estamos refiriendo al Liderazgo y a la Planificación Estratégica, a la información y el análisis, así como al desarrollo de las personas y la satisfacción de los clientes —externos e internos (empleados)— y de los accionistas, y a las proyecciones en la sociedad y en el medio ambiente; y haciendo de todo ello evaluaciones y mediciones permanentes que permitan aproximaciones sucesivas a los óptimos de eficiencia, eficacia y efectividad.

La asunción de la Gestión de Calidad supone un auténtico salto cualitativo cultural y trae consigo derivaciones portentosas. Ha dicho uno de los empresarios ganadores del Premio a la Calidad: “*Vamos a cambiar al país..., cambiando a sus empresas*”. Pues bien, de eso se trata: el empresario de marras se refería a su patria, pero a todos nos sirve el sayo...

Es una realidad que los países más competitivos desarrollan y consolidan entidades oficiales para la debida atención de las actividades de la Calidad en sus varias estructuras: Acreditaciones, Certificaciones, Laboratorios de Ensayo, Modelos de Gestión, Premios Nacionales de Calidad, etc, actividades en torno a las cuales se ha desarrollado *un nuevo lenguaje internacional*, que plantea una suerte de sobreentendido entre los interlocutores de las distintas naciones. Por decirlo de otro modo: no saber hablar el idioma de la Calidad convierte al desavisado en un nuevo tipo de analfabeto.

Ahora bien, la Calidad *bien entendida* —la “excelencia” aristotélica— no es un mero resultado espontáneo ni se improvisa. Por el contrario, se propone, se planifica y se obtiene perseverando en determinadas líneas de acción que provienen de las disciplinas y experiencias a que aludíamos más arriba: aquellas que constituyen el lenguaje común de los que sobresalen y que están contenidas en la llamada *gestión global o integral de la calidad*. Ésta ofrece una base y un marco teóricos y unos encuadres prácticos y sistemáticos para aquel indeleble afán y necesidad de mejorar.

3.- Como evidencias notorias de la importancia y trascendencia que el tema de la Gestión de Calidad ha venido alcanzando progresivamente en el concierto mundial debemos traer a colación los más reputados premios establecidos y entregados: **Deming Prize**, JAPON, desde 1951; **Malcolm Baldrige**, EEUU, desde 1987; **Premio Europeo de Calidad, EFQM**, desde 1991; a los que se han ido sumando por decenas los premios y reconocimientos nacionales en todos los continentes, así como el **Premio Iberoamericano de Gestión de Calidad**, que glosaremos en particular más adelante.

Por lo mismo, las experiencias y metodologías respectivas se han tornado objeto de un intenso intercambio internacional, de continua actualización y mejora por múltiples vías. De hecho, cada día aprendemos de nuevas maneras que lo verdaderamente costoso no es la calidad sino, al contrario, la no-calidad, la falta de calidad, la mala calidad.

Pues bien, este lenguaje, estas disciplinas, los métodos y herramientas de la sobredicha Gestión son la materia con la que la **Fundación Iberoamericana para la Gestión de Calidad** viene trabajando desde su creación, por cuenta de sus responsables, promotores, especialistas y colaboradores, abarcando más y más, extensa e intensamente, las áreas tanto técnicas u objetales como geográficas de su actividad, en una tarea de cooperación internacional de un vigor y una originalidad difíciles de parangonar.

4.- Es preciso que, antes de proseguir, abordemos un aspecto que usualmente queda de lado cuando se tratan estos temas y que no por ello pierde su carácter crucial y esencial. Y que de todos modos en este caso es menester destacar, en cuanto nos permite fundamentar con mayor profundidad —aunque lo hagamos sintéticamente—, nuestra petición.

Dicho aspecto puede considerarse sutil y, sólo en apariencia, puede que lo sea: asunto de filosofía —entendida como *intenciones generales*—, de valores, ética y conducta empresarial, nacional e internacional, que no son cuestiones alejadas o desvinculadas unas de otras. Muy por el contrario, es dable subrayar que, **cuando FUNDIBEQ elige la Calidad**, está comprometiendo un *ethos*, **está llevando a cabo una opción de orden axiológico**, la cual, concebida y desarrollada según lo ha sido (infra 5 y ss.), se ve reforzada y más clara.

Veamos.

El último siglo —por sus propias inherencias sociales y económicas— ha sido el de la instalación y consolidación de la cultura empresarial. Las empresas y organizaciones, de todo tipo, ocupan un sitio preeminente en la vida y el desenvolvimiento de las sociedades contemporáneas. Ello constituye, obviamente, no más que un dato de la realidad, y este hecho es producto y resultancia de la historia misma del progreso humano.

Pero, como ya advertía D. José Ortega y Gasset: *“Todo lo que el hombre inventa y crea para facilitarse la vida, todo eso que llamamos civilización y cultura, llega un momento en que se revuelve contra él.”*

Por eso, porque el modelo empresarial del mundo moderno está llamado a superarse a sí mismo —sobre todo en su aspecto social y de mutua colaboración internacional—, porque hay un punto en que lo que venía siendo solución empieza a convertirse a su vez en problema, es por lo que ha surgido la Calidad, la nueva Gestión de Calidad, como saludable respuesta, como inteligente emergencia del mandato atávico de superación personal y convivencia colectiva.

**Y cuando FUNDIBEQ hace de esa Gestión de Calidad el vocativo de su creación y el eje de su inserción operacional en el plano de la cooperación internacional, está llevando a cabo una efectiva opción de valor: a través del cambio cultural que implica la adopción de los modelos de Gestión de Calidad (como instrumento dirimente de ese cambio) se marca un rumbo y se pretende un destino.**

Por supuesto que se trata de optimizar las inversiones; va de suyo que es así.

Pero, según nos llamara a reflexionar aquel empresario ejemplar (supra 2), los países, las naciones, los pueblos, cambian (también) cuando cambian y evolucionan, cuando mejoran en todos los órdenes los desempeños de sus organizaciones. Cuando se tiene claro, como lo tiene la humanística raigal de la Calidad, que el propósito último de todos los esfuerzos valederos es el mejoramiento del modelo humano, que la *calidad maestra* es la **calidad humana**.

Cuando se tiene claro que el sentido final de la *mejora continua*, como siempre lo ha sido desde el paleolítico..., es el de economizar energías. Y que esa energía, devuelta al hombre se traduce en nuevas superaciones: en arte, música, ciencia, deporte ...(lo que llamamos *calidad de vida*), en fin, en creatividad, ...en nueva búsqueda y procura del encuentro o de la generación —para el hombre— de mayores espacios de bienestar, de libertad y de sentido.

En definitiva, queremos subrayar que formulamos esta nuestra petición porque hemos comprobado y valorado la consistencia de los valores humanos ínsitos en la actividad de cooperación internacional de la organización postulada, porque hemos visto relumbrar en nuestros Andes el aura de idealidad de aquel hidalgo de la llanura manchega...: “...*Sus fueros, sus bríos, sus premáticas, su voluntad.*”  
(1)

\*\*\*

Esbozado el marco temático de la Calidad y sus implicancias en el mundo de hoy, y registrado el sentido cabal de la opción de FUNDIBEQ como organización de cooperación internacional, en cuyos demás tópicos no queremos abundar puesto que se da debida cuenta de ellos por vía de los anexos (vé. especialmente los capítulos *Introducción y Antecedentes*, en el adjunto denominado *Presentación* de FUNDIBEQ, disponible también en <[www.fundibeq.org](http://www.fundibeq.org)>), habremos de abocarnos a los motivos centrales de nuestra presentación.

### **III.- La FUNDIBEQ. Una gran organización de cooperación internacional.**

5.- Hace casi un siglo, desde el díptico de un excelso alejandrino, el más grande de los poetas modernistas de Hispanoamérica, confrontado a las fuerzas que amenazaban a “...*la América ingenua que tiene sangre indígena*”, a las sombras que se cernían sobre nuestra cultura y nuestra raza, hubo de reivindicar de ésta “...*que aún reza a Jesucristo y aún habla en español...*”

(1): ***Don Quijote*** - Parte Primera

Clamaba así Rubén Darío, con énfasis profético, por una virtualidad, si latente o prendida al sosiego en las hondonadas, vital y espléndida, inimitable, en las cumbres del espíritu. (Y nos ha valido un prócer de las letras hispanas, como podría, con paralela enjundia, la pluma de Machado de Asís, Guimaraes Rosa, Saramago, ...): Tal la mejor estirpe del alma iberoamericana.

Pues bien.

Resulta que un buen día nos reunimos en Cartagena de Indias, *Colombia*, los representantes de las 11 organizaciones responsables nacionales de la denominada Gestión de Calidad, junto a otros 80 profesionales expertos de casi una veintena de países de habla hispana y portuguesa.

Corría el mes de marzo de 1999. Habíamos sido convocados por la incipiente Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad (FUNDIBEQ) con los ambiciosos objetivos explícitos de **formular un Modelo de Gestión de la Calidad consensuado y común** y, asimismo -además y sin desmedro de los ya asumidos Modelos y Premios Nacionales- **establecer un Premio Iberoamericano a la Calidad**, de la mayor jerarquía y con el reconocimiento general.

Tarea ímproba, ardua, la de prestarnos atención, escuchar, exponer nuestras historias y razones; sobreponerse a las confrontaciones, llevar a buen término una labor de contribuciones múltiples, a través de la cual nuestras semejanzas operaran verdaderamente como ventajas, que debíamos sapientemente aprovechar; y nuestras diferencias no se tornaran inconvenientes intransitables u obstáculos invencibles, según demasiado ocurre, o solemos...

(No estábamos acostumbrados; muchos colegas del continente no nos habíamos visto antes las caras y ¡nos hacía falta! Se impone explicitarlo: **carecíamos de esa dimensión internacional, ensamblada, cohonestada**, de nuestros menesteres, sin la cual estos se verían siempre incompletos; y tampoco teníamos —en conjunto, parejamente— hasta ese momento, una conciencia nítida de toda su real y concreta importancia.)

Esa vez lo logramos. Hubo que revertir ingentes dificultades, pero supimos y pudimos hacerlo; conseguimos actuar mancomunadamente en nuestro propio y recíproco beneficio. Más que probablemente la praxis habitual de la Calidad, denominador común entre la mayoría de los asistentes, no fue ajena a ello.

**Pero hay otros elementos fundamentales que son los que ahora debemos destacar: no partíamos de cero: sumadas a la base logística de convocatoria y reunión, también de manos de FUNDIBEQ (*que previamente nos había visitado e invitado a todos los concurrentes, uno a uno*) nos habían llegado, con suficiente antelación, unas propuestas meditadas, serias, estratégicamente concebidas, que oficiarían de taller y de fragua para nuestros quehaceres.**



6.- Cuatro años después de su constitución, aquella 'utopía' postulada por FUNDIBEQ es una realidad concreta, pujante, creciente.

Una auténtica proeza:

Desde entonces contamos en nuestros idiomas propios (lo cual merece un justo y merecido realce, en cuanto reemplaza los ejes habituales de predominancia en la materia y nos rehabilita y facilita la comunicación en nuestras lenguas romances) con un exhaustivo **Modelo de Gestión** —compartido por todos y con muy ricas y variadas aplicaciones, que podrán justipreciarse a través de los anexos— utilizado por centenares de técnicos, evaluadores, jueces, consultores, empresarios, e innumerables involucrados e interesados de todo tipo de organizaciones empresariales y culturales iberoamericanas, desde Río Grande, en México, hasta la Patagonia, en Argentina.

El Modelo de Gestión de Calidad y las Bases del Premio Iberoamericano de Calidad, que fueron presentados por FUNDIBEQ, se aprobaron en 1999 en la **IX Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno** celebrada en *La Habana, Cuba*.

Además, y en cumplimiento de las instrucciones de la Declaración Final de la Cumbre de La Habana, se han desarrollado enteramente **dos Procesos Anuales de Premiación** (2000 y 2001), que han culminado con la consagración de ya una decena de premios otorgados por un **Jurado Internacional** del más alto nivel y rigurosidad técnica; y entregados por las manos de los **Primeros Mandatarios** correspondientes a la nacionalidad de los respectivos ganadores, en las consiguientes **Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y de Gobierno de Panamá (X) y Lima (XI)**.

En la actualidad se encuentra en marcha la convocatoria al tercer Proceso de Premiación (2002), que habrá de culminar con la entrega de premios que se llevará a cabo en el marco de la **XII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno** que se celebrará en *Santo Domingo*, República Dominicana, gesto que revela y marca la pauta de la importancia conferida al tema por los Máximos Dignatarios de nuestros países.

Por otro lado, se han realizado tres sucesivas y fructíferas **Convenciones Iberoamericanas de Gestión de Calidad**: Cartagena de Indias, *Colombia*, marzo 1999; Montevideo, *Uruguay*, abril 2000; Porto Alegre, *Brasil*, julio 2001.

También se ha convocado la **IV Convención Iberoamericana de Gestión de Calidad** que se celebrará en Lima, Perú, en octubre de 2002.

Casi huelga añadir que, paralelamente, a partir de este proceso, los vínculos y relaciones recíprocas bilaterales y plurilaterales entre nuestras organizaciones nacionales se han visto exponencialmente consolidados, enriquecidos y acrecentados.

7.- Esta labor, de cuyas características hemos realizado apenas una escueta sinopsis, sólo es posible encararla y actuarla desde la pasión, la más sana pasión, la que está proclamada con palabras pletóricas de contenido en la Visión y la Misión de **FUNDIBEQ**.

Digamos pues, adoptando la sencilla, amén de certera, terminología del oficio, que su VISIÓN es: “Convertirse en la organización coordinadora para la promoción y desarrollo de la Gestión Global de la Calidad y el logro de la Excelencia en el tejido organizacional de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Chile, Ecuador, El Salvador, España, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.”; y su MISIÓN: “Promover la Gestión Global de la Calidad como vía segura de progreso sostenible y bienestar social y como instrumento que genera la confianza necesaria que permite el reconocimiento mutuo y la libre circulación de productos y servicios. La Fundación orientará todas las fuerzas para conseguir que sus miembros consoliden su posición internacional a través de la plena satisfacción de sus clientes internos y externos.”

Y cuando precedentemente hemos indicado que estas palabras tienen una fuerte carga de sentido, estamos aludiendo a muchas cosas, pero fundamentalmente a dos:

Por un lado, a que la Gestión de la Calidad, que FUNDIBEQ propugna, como doctrina y como práctica —para quienes la conocen, que son cada día más— tiene que recurrir y apela, en pos de la *mejora continua*, a lo mejor de las cualidades humanas, nuestras más claras potencias, los que pueden considerarse, sin ambages, atributos cimeros, condiciones de excelencia.

Y, por otro lado, a que los logros mancomunados que la progresión y la expansión del accionar de cooperación internacional de FUNDIBEQ obtienen, son procurados desde una insatisfacción positiva, afincada en lo que, llamado por su nombre, es un **ánimo fraternal, proactivo, desde el cual los horizontes de nuestros pueblos y países adquieren una dimensión distinta, en la que se avizora el mucho más elevado calibre de nuestras auténticas probabilidades.**

**Esta experiencia efectiva de superación, construida a base de trabajo y de entendimiento y de colaboración internacional fraternales** —lo manifestamos con la legítima emoción de los partícipes y actores de ese proceso (que lo diga don Salvador de Madariaga, ...cuánto hay de celtíbero en nuestra típica dificultad para

unirnos, para trabajar unidos, al sur del Río Grande)—, **novedosa y potente, que nos viene abriendo las puertas hacia un porvenir que habrá de ser más venturoso, esta alternativa que nos está preparando y ajustando a los requerimientos de vértigo de la tecnología, la producción y el comercio globales, que nos permitirá franquear las barreras y trabas que muchas veces nos asfixian, proviene —no como hecho aislado sino como estrategia sistemática y abarcadora de más de un continente— de la visionaria iniciativa y la tenaz perseverancia de FUNDIBEQ.**

**Porque la *Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad* se ha empeñado en que aquello que es bueno en sí, y que ha resultado provechoso en las latitudes asiáticas, norteamericanas y europeas, se concrete mayormente y amplíe dentro de nuestros territorios y se relacione y comuniquen en nuestras lenguas.**

8.- Hemos de adjuntar anexos que mejor documenten y determinen la exactitud de los merecimientos que señalamos. Pero desde ya queremos expresar, que la labor que viene desplegando FUNDIBEQ, **en procura del desarrollo moderno y la prosperidad de la inmensa fraternidad ibero e hispanoamericana**, conlleva unas dimensiones tales que a sus testigos inmediatos o contemporáneos puede resultarnos empinado aprehenderla en toda su verdadera magnitud, tanto por la extraordinaria trascendencia de dichas acciones, como por la de sus resultados y proyecciones.

Igualmente, ello no es óbice para que, provistos de los elementos de convicción y experiencia de que disponemos hoy para juzgar y valorar las actuales circunstancias, cobremos conciencia de la grandeza de miras y ética de proceder que albergan tanto la visión y misión como la actuación de FUNDIBEQ, en orden a las más valiosas premisas de la antedicha comunidad, basadas y fundamentadas en lo más legítimo de sus intereses y en sus más caros ideales.

**Remarcamos así la necesidad de crear y renovar, renovar y crear unos vínculos que, siempre potenciales en la iberoamericanidad, los propios iberoamericanos no hemos sabido o podido —muchas, demasiadas veces...—, fortalecer ni aprovechar debidamente. De aquí la importancia de lo que FUNDIBEQ está construyendo como proyecto de futuro compartido.** Y lo dicho vale para nuestras relaciones sociales, culturales, económicas, comerciales y políticas en todo lo que han tenido hasta ahora de desafortunadamente preterido o soslayado.

Estamos asistiendo **al despertar de una nueva conciencia de la mancomunidad Iberoamericana que reclamamos.** Ello se refleja tanto en las elaboraciones de pensamiento de nuestros autores de los más diversos ámbitos, como en la forja de nuestros hombres de acción de las más variadas áreas, ...y en los sentimientos de nuestros pueblos, ávidos todos y anhelantes de los beneficios de esa **postergada madurez relacional.**

**Precisamente en la sintonía de esa nueva conciencia que despierta se inscribe la aparición —y el éxito— de la actuación de FUNDIBEQ.** (Para comprender más certeramente lo que queremos

significar, recomendamos observar la palmaria y justificada satisfacción de nuestros Presidentes de Gobierno, de nuestros Primeros Mandatarios, cuando entregan los Premios Iberoamericanos de Calidad a sus correspondientes ganadores, en el marco de las Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y de Gobierno.)

9.- Muy buena parte de las vertientes de ese despertar, que sólo estamos enunciando o esbozando en los precedentes párrafos (y que se prestan cualesquiera de ellas a los más interesantes desarrollos: sería posible adentrarse, verbigracia, por los senderos de las artes y la cultura donde aquel noble impulso restalla vitalidad en los imponderables encumbramientos del espíritu, como en el —no por prosaico y tangible menos trascendente— afianzamiento de un bloque estratégico de comercio, morigerador de las pertinaces barreras no arancelarias..., o el propio “milagro” de trabajar juntos, como nunca antes), muy buena parte de esas vertientes, decimos, se conjugan en lo que ha sido la creación y actuación de la FUNDIBEQ y en su proyección futura mediata e inmediata.

Es un hecho inconcuso y, por ende, indubitable que FUNDIBEQ está haciendo lo que hay que hacer... y que, además, lo está haciendo muy bien; porque el ideario que inspira a la Fundación Iberoamericana anticipa y plasma ya en su accionar —¡por fin con nuestros propios ejemplos, con nuestros valores, en nuestras lenguas y desde nuestros territorios!— lo que debe ser el encuentro y la conjunción positiva entre nosotros, lo que inspirara a los mejores hombres de todas las latitudes ibéricas y americanas.

Ya adelantó el bravo y dulce José Martí, como habríamos de “...ver en un mismo jardín los árboles de todos los pueblos de la tierra...”; y que así se desarrollaría “...el noble utilitarismo... en la gran labor común de los humanos... ejercitando el saludable hábito de examinarse y rendirse cuentas...” imitándose y corrigiéndose unos a otros, sin “...dejar de reconocer sus propias identidades... porque sólo lo genuino es fructífero...”

#### IV.- La postulación

10.- **Por todo lo expuesto**, y cuanto luce como respaldo y ampliación en los anexos a este documento, y porque a la magnífica gesta iniciada y mantenida por FUNDIBEQ la queremos y nos comprometemos desde el alma; porque en esa labor confluye el esfuerzo de hombres y mujeres de uno y otro continente; porque, por lo mismo, nos esmeramos para, y pretendemos que, ella sea apreciada y valorada, en cuanto fuere posible, por todo lo que implica y significa: como esfuerzo, como resultado y como logro y, también, como feraz germinación de mayores esfuerzos, más altos logros y mejores resultados; porque fundadamente creemos y consideramos que semejante y meritísimo reconocimiento aparejará un formidable aliciente y un estímulo superior no sólo para los ideólogos, motores y responsables de FUNDIBEQ, sino para todos (decenas, cientos, ...) los que vienen empeñando día tras día sus convicciones y sus desvelos para la ejecución y consecución de los planes trazados y los objetivos propuestos; por todo ello, en fin, **las organizaciones comparecientes, aunadas, hemos considerado justo y apropiado y hemos resuelto llevar adelante esta impetración para que sea otorgado a FUNDIBEQ el PREMIO PRÍNCIPE DE ASTURIAS DE**

**COOPERACIÓN INTERNACIONAL**, correspondiente a la convocatoria del año 2002.

11.- Desde este balcón del Sur, nos hemos estado comunicando intensamente con todas y cada una de las entidades comparecientes, a los efectos de recabar las informaciones, y coordinar los pasos previos y las acciones pertinentes, en virtud de lo cual le hacemos llegar ésta desde Montevideo, en nombre de los portadores de la iniciativa, que confiamos alcance su finalidad para beneficio de nuestra superior causa común. Conforme se ha procurado exponer en el cuerpo de este escrito, de manera cabal y concreta FUNDIBEQ nos anima en la esperanza y confirma en la certeza de que no estamos solos, y de, quebrado el aislamiento, habernos reencontrado más allá de *“los laberintos de la soledad”* que nos empequeñecieron y frustraron.

*“CONIUNCTI RES POTIMUR”, —...Juntos podemos conseguirlo, ...Juntos podemos conseguirlo...—* reza el lema adscrito a las líneas y colores de la bellísima insignia de la Fundación Iberoamericana.



Con otro decir de Octavio Paz:

*La inteligencia al fin encarna.  
Se reconcilian las mitades enemigas,  
y la conciencia-espejo se licúa,  
vuelve a ser fuente, manantial de fábulas:  
Hombre, árbol de imágenes,  
palabras que son flores que son frutos que son  
actos.*

\*\*\*

Sin otro particular, disponiéndonos desde ya a sus gratas órdenes para todo lo que fuere menester en función de los propósitos enunciados y el buen fin de esta presentación, saludamos al señor Presidente y, con ello, a los demás miembros del Jurado y de la Fundación Príncipe de Asturias, con nuestra consideración más alta y distinguida.

Por las Organizaciones comparecientes y peticionantes,

**Dr. Eduardo Carzolio Díaz**  
Coordinador *ad-hoc*  
de esta solicitud

\*\*\*

y Consejero General del  
CNC-República Oriental del

Uruguay

domicilio: Andes 1365/401,

Montevideo

teléf.: 00598 2 908 0866 // fax: 00598

2 908 0874

c.e.: carzolioeduardo@hotmail.com ;

cnc@adinet.com.uy

*Se adjuntan tres anexos (documento corporativo FUNDIBEQ, fotos, ONAs).*

### Anexo III

**Este Anexo contiene una guía o directorio de las once (11) Organizaciones de Iberoamérica, España y Portugal, que comparecen ante el Jurado del Premio Príncipe de Asturias de Cooperación Internacional, edición 2002, postulando la candidatura de la Fundación Iberoamericana para la Gestión de Calidad.**

***Se trata, en todos los casos y con carácter siempre oficial, de las Organizaciones Administradoras del Premio Nacional a la Calidad de sus respectivos países. Por regla general, también cumplen funciones de promoción, difusión, educación, coordinación, evaluación y análogas, referentes a la temática de la Gestión de Calidad.***

***En su mayoría, dichas Organizaciones se encuentran conformadas por alianzas de entidades de los sectores público y privado, y resultan de estructura frecuentemente muy compleja (por incluir, por ejemplo, diversos órganos de rango gubernamental o ministerial asociados con distintos órdenes o niveles de membresía privados, gremiales o empresarios; o por haber sido establecidas o reguladas, a lo largo de la última década, por variadas disposiciones jurídicas e institucionales).***

***No siendo la finalidad principal de esta presentación la de hacer conocer en profundidad a cada una de las nombradas -sino que éstas postulen a FUNDIBEQ, según ha quedado dicho- resultaría ampuloso dar detalles de todas ellas. Asimismo, introducirse en su descripción o inventario general conduciría a reiteraciones inevitables en lo que atañe a sus objetivos y/o actividades, vistas la afinidad o similitud de sus cometidos institucionales. Todo lo cual redundaría en un volumen eventualmente farragoso y, sin duda, sobreabundante de información.***

***De modo que, sin restarle importancia a la misma, en cuanto demostrativa de la jerarquía de las comparecientes, igualmente***

***lleva carácter accesorio respecto del propósito central de la presentación.***

Por lo tanto, brevitatis causae, la presente guía se limita a brindar los datos básicos de cada una de las organizaciones mencionadas, a fin de habilitar o facilitar la posibilidad concreta de ampliar cualesquiera informaciones o referencias, por las vías establecidas en cada caso: autoridades operativas y de contacto, teléfonos, faxes, direcciones de correo postal, de correo electrónico y sitios web; en función de lo cual, las instituciones enumeradas se declaran a plena disposición del Jurado.

## **ARGENTINA**

### **Fundación Premio Nacional a la Calidad**

*Presidente:* Héctor Sambucetti

***Vicepresidente:* Guillermo Raúl Surraco**

*Secretario:* Antonio Allegretta

*Dirección:* Bouchard 644 –1º piso Of. "C" (C1106ABJ) Buenos Aires –

*Tel./fax:* +54 1 4 313-8335/8634/8953

*Sitio Web:* [www.premiocalidad.com.ar](http://www.premiocalidad.com.ar)

*Contacto:* at. Beatriz Asaad: <basaad@mail.mya.com.ar>

***Contacto:* at. Antonio Allegretta: <allegretta\_@repsol.ypf.com>**

## **BRASIL**

### ***Associação Qualidade RS-PGQP,***

***Presidente:* Jorge Gerdau Johannpeter**

***Coordinador Ejecutivo:* Luiz Ildebrando Pierry**

***Dirección:* Rua Washington Luiz 820 / conj.1003**

**90010-460 – Centro – Porto Alegre – RS**

*Tel.:* +51 3221 2663

*Fax:* +51 3221 2461

*Sitio Web:* [www.portalqualidade.com.br](http://www.portalqualidade.com.br)

*e-mail:* Jorge Gerdau Johannpeter:

<jorge.johannpeter@gerdau.com.br>

***Contacto:* at. Luiz Ildebrando**

***Pierry*<[jorge.johannpeter@gerdau.com.br](mailto:jorge.johannpeter@gerdau.com.br)>**

## **CHILE**

### **Centro Nacional de la Productividad y la Calidad**

*Director Ejecutivo:* Jorge Leiva

*Subdirector Ejecutivo:* Mario Alburquerque

*Dirección:* Nueva York 9, Piso 12, Santiago, Chile

*Tel.:* +562 6731411

*Fax:* +562 6731143

*Sitio Web:* [www.cnpc.cl](http://www.cnpc.cl)

*e-mail:* Jorge Leiva: [jorgeleiva@cnpc.cl](mailto:jorgeleiva@cnpc.cl)

***Contacto:*** *at. Mario Alburquerque:* <[malburquerque@cnpc.cl](mailto:malburquerque@cnpc.cl)>

## **COLOMBIA**

### **Corporacion Calidad**

*Director Ejecutivo:* Luis Emilio Velásquez Botero

*Dirección:* Carrera 20 N°. 90 – 40

*Tel.:* +57 091 6110811

*Telefax:* +57 091 6112630- 6353445

*Sitio Web:* [www.ccalidad.com.co](http://www.ccalidad.com.co)

**Contacto:**            **at.**            **Luis**            **Emilio**            **Velásquez:**  
**<[levelasquez@ccalidad.com.co](mailto:levelasquez@ccalidad.com.co)>**

## **CUBA**

### **Oficina Nacional de Normalización**

*Presidente:* Lionel Enríquez

*Directora de Relaciones Internacionales:* Teresa Infante Frómata

*Dirección:* Calle E N° 261 entre 11 y 13

Cu- Vedado, La Habana 10400

*Tel.:* +537 300022/300835

*Fax:* +537 338048/247364

*Sitio Web:* [www.cubaciencia.cu](http://www.cubaciencia.cu)

**Contacto:** **at. Lionel Enríquez:** **<[nc@ncnorma.cu](mailto:nc@ncnorma.cu)>**

## **ESPAÑA**

### **Club Gestión de Calidad**

*Presidente:* Eduardo Montes

*Secretario General:* Juan Liquete

*Dirección:* Avda. de Burgos, 19 1º 28036, Madrid

*Tel. Centralita:* +34 913836218

*Fax:* +34 913028258

*Sitio Web:* [www.clubcalidad.es](http://www.clubcalidad.es)

*Contacto:* at. Teresa Román: **<[troman@clubcalidad.es](mailto:troman@clubcalidad.es)>**

**Contacto:** **at. Eduardo Montes:** **<[emontes@ssa.siemens.es](mailto:emontes@ssa.siemens.es)>**

## **MÉXICO**

### ***Sociedad Mexicana para el Desarrollo de la Calidad Total S. C.***

*Director de Operaciones y Administración:* José Ramón Sida Medrano

*Dirección:* Concepción Béistegui N° 309, Co. Del Valle

*C.P.* 03100 México D.F.

*Tel.:* +525 5682-3154

*Fax:* +525 5682-3073

*Sitio Web:* [www.fundameca.org.mx](http://www.fundameca.org.mx)

**Contacto: at. José Ramón Sida: <[fundamec@webmail.rtn.net.mx](mailto:fundamec@webmail.rtn.net.mx)>**

## **PARAGUAY**

### ***Fundación Premio Nacional a la Calidad y Excelencia***

*Presidente:* Hugo C. Cataldo

*Vicepresidente:* Luis Alberto Lima

*Dirección:* Lugano (1era) N° 627 C7 15 de Agosto, 2do. piso

*Telefax:* +595 498750

*Sitio Web:* [www.concyt.org.py](http://www.concyt.org.py)

*e-mail:* [fundapre@conexión.com.py](mailto:fundapre@conexión.com.py)

**Contacto: at. Hugo Cataldo: <[hcataldo@hotmail.com](mailto:hcataldo@hotmail.com)>**

## **PERÚ**

### ***Centro de Desarrollo Industrial –CDI- de la Sociedad Nacional de Industrias - SNI***

*Director Ejecutivo del Comité Gestión de Calidad:* Luis tenorio

*Coordinadora de Proyectos:* Fany Sotelo

*Dirección:* Los Laureles 365 4º piso, San Isidro, Lima

*Tel.:* +511 421 8830/ +511 421 8881

*Fax:* +511 421 3132

*Sitio Web:* [www.sni.org.pe/instituciones](http://www.sni.org.pe/instituciones)

*Contacto:* at. Fany Sotelo : [fsotelo@sin.org.pe](mailto:fsotelo@sin.org.pe)

**Contacto: at. Luis Tenorio: <[ltenorio@sin.org.pe](mailto:ltenorio@sin.org.pe)>**



## **PORTUGAL**

### ***Associação Portuguesa para a Qualidade***

*Presidente:* António de Almeida Júnior

*Coordinador:* Fernando dos Reis

*Dirección:* Praça Correa, nº2, Reboleira

2720-228 Amadora – Portugal

*Tel.:* + 351 214996210

*Fax:* + 351 214958449

*Sitio Web:* [www.apq.pt](http://www.apq.pt)

**Contacto: at. Fernando Reis: <[apq.sede@mail.telepac.pt](mailto:apq.sede@mail.telepac.pt)>**

## **URUGUAY**

### ***Comité Nacional de Calidad***

*Presidente:* Elías Bluth

*Directora Ejecutiva:* Graciela Ruocco

*Consejero General:* Eduardo Carzolio Díaz

*Dirección:* Andes 1365 of. 401, Montevideo

*Tel.:* +598 2 908 0866

*Fax:* +598 2 908 0874

*Sitio Web:* [www.cnc.gub.uy](http://www.cnc.gub.uy)

*e-mail:* [cnc@adinet.com.uy](mailto:cnc@adinet.com.uy)

**Contacto: at. Eduardo Carzolio: <[carzolioeduardo@hotmail.com](mailto:carzolioeduardo@hotmail.com)>**

## ANTONIO CAETANO

Es Director General de la **Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad – FUNDIBEQ** ([www.fundibeq.org](http://www.fundibeq.org)). Nació en Huelva, España. Realizó sus estudios Primarios y Secundarios en Uruguay. En España finalizó su Licenciatura de Grado en Física Nuclear. Desde 1990 hasta 1998 inclusive venía desempeñando el cargo de Director Corporativo de Gestión de Calidad en RENFE (Red Nacional de los Ferrocarriles Españoles). Anteriormente, su gestión la desarrolló en 3M España (4 años), General Motors (3 años) y Citibank (3 años).

*El Programa "RQ-10. Calidad Concertada" con proveedores ha sido elegido por la E.F.Q.M. (European Foundation for Quality Management) en 1995 como una de las 6 mejores prácticas europeas. Fue Director del Grupo de Trabajo que presentó a AVE-RENFE al Premio Europeo a la Calidad 1998 "Sector Público" de la EFQM y que en 1998 obtuvo el Galardón como Mejor Empresa Europea en el Sector Público.*

*Ha escrito y publicado más de 500 artículos relacionados con temas de Planificación Estratégica, Formación, Comunicaciones y Calidad. Con el Equipo Corporativo de RENFE ha supervisado y editado 22 libros sobre temas de Gestión de Calidad.*

Durante cinco años fue Vicepresidente del Club Gestión de Calidad. Desde 1996 hasta 1998 fue vocal del Consejo Nacional de la Asociación Española para la Calidad (AEC). Fue Presidente, durante ocho años, del Comité Técnico de Normalización nº 25 "Aplicaciones Ferroviarias". Ha expuesto la experiencia de RENFE (diseño e implantación de programas efectivos de mejora) en los Congresos Internacionales de Calidad celebrados en: Praga, Helsinki, Amsterdam, Lausanne, París, Berlín, Edimburgo y Jerusalem. Ha impartido seminarios sobre temas de Calidad (Planificación e Implantación) en las Universidades: Carlos III (Madrid), Politécnica (Madrid), Autónoma (Madrid), Cantabria (Santander), Complutense (Madrid), Nebrisensis (Madrid), Escuela de Organización Industrial (Madrid), CEU San Pablo (Madrid), Técnica de La Habana (Cuba) e IACER (Portugal).

Fue el miembro español del *Model Development Steering Group* de la *European Foundation for Quality Management (EFQM)* que desarrolló

el Modelo Europeo de Excelencia Empresarial para el año 2000, presentado y aprobado en Ginebra (Suiza) en Abril de 1999.

Ha impartido el seminario sobre Autoevaluación conforme al Modelo Iberoamericano de Excelencia en la Gestión a más de 250 evaluadores, en Santiago de Chile, Montevideo, Buenos Aires, México, La Habana, Santo Domingo, Lima, Lisboa, Madrid, Bogotá y Porto Alegre.

En 1995 concibe y promueve la constitución de la Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad. En 1996 es nombrado Presidente del Grupo Promotor y en 1998 asume las funciones de Director General. Ha presentado FUNDIBEQ en la VIII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno celebrada en Oporto. Asimismo, ha presentado el Modelo Iberoamericano de Excelencia en la Gestión y las Bases del Premio Iberoamericano de la Calidad en la IX Cumbre de La Habana, Cumbre a la que fue invitado por el Presidente de la República de Cuba. Ha participado en la X Cumbre, invitado por la Presidenta de la República de Panamá, donde tuvo lugar la entrega de los 1os. Premios Iberoamericanos de la Calidad, galardones otorgados por FUNDIBEQ que fueron entregados por S.M. el Rey de España, el Presidente de los Estados Unidos Mexicanos y por el Presidente de la República de Chile. Asimismo, coordinó la entrega de Premios en la XI Cumbre celebrada en Lima, Perú. Ha dirigido y coordinado la 1ª Convención Iberoamericana de Gestión de Calidad (Cartagena de Indias), la 2ª Convención (Montevideo) y la 3ª Convención (Porto Alegre).

### **MIGUEL CORSINI FREESE**

Nacido en Madrid el 22-02-1945. Licenciado en Derecho por la Universidad de Santiago de Compostela. Programa de Alta Dirección en el IESE de la Universidad de Navarra

#### ***ACTIVIDAD LABORAL EN EL FERROCARRIL ESPAÑOL DE VIA ESTRECHA (FEVE)***

- . 1970 - 1971 Director de Asesoría Jurídica
- . 1971 - 1973 Director de Personal
- . 1973 - 1980 Secretario General

#### ***ACTIVIDAD LABORAL EN LA RED NACIONAL DE LOS FERROCARRILES ESPAÑOLES (RENFE)***

- . 1980 - 1984 Director del Área de Personal
- . 1984 - 1985 Director Adjunto a la Presidencia
- . 1985 - 1991 Director de Relaciones Internacionales e Institucionales
- . 1991 - 1996 Director de Relaciones Internacionales
- . Desde el 14 de Junio de 1996 es Presidente del Consejo de Administración de RENFE

## **OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES**

- . Presidente de la Asociación de Acción Ferroviaria (ADAF), formada por 50 empresas y cuyo objetivo básico es la promoción, fomento y defensa del ferrocarril como modo de transporte (01-02-1985)
- . Representante de RENFE en la Comunidad de Ferrocarriles Europeos - CCFE (Año 1987)
- . Representante de RENFE en el Comité de Gestión de la Asociación Internacional de Congresos de Ferrocarriles - AICCF (1992)
- . Miembro del Centro Iberoamericano para el Desarrollo Integrado del Transporte –CIDITRANS (Enero 1992)
- . Miembro del Comité Bilateral de Hombres de Negocios de España-México (Enero 1992)
- . Representante de RENFE en el Consejo de Administración de la Unión Internacional de Ferrocarriles - UIC (Año 1996)
- . Presidente de la Fundación de los Ferrocarriles Españoles (17-06-1996)
- . Vocal del Consorcio Zona Franca de Barcelona (Septiembre 1996)
- . Presidente del Comité Bilateral de Cooperación Empresarial Hispano-Tunecino (22-10-1996)
- . Presidente de la Sección Española del Centro Europeo de la Empresa Pública - CEEP (20-12-1996)
- . Patrono de la Fundación General de la Universidad Complutense (28-04-1998)
- . Consejero de la Asociación para el Progreso de la Dirección - APD (30-11-1999)
- . Presidente de la Unión Internacional de Ferrocarriles - UIC (07-01-2000)

- . Presidente de la Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad (30-03-2000)
- . Hasta su llegada a la Presidencia de RENFE fue Consejero de Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. (INECO) y de Tecnología e Investigación Ferroviaria, S.A. (TIFSA)

## **CONDECORACIONES**

Cruz de la Orden del Mérito Militar con distintivo blanco (Escala Honoraria FF.CC. de 1ª

Clase). Orden 300/82/83, publicada en el Diario Oficial del Ejército de fecha 5-1-1983.

Caballero de la Legión de Honor Francesa (26-06-1997).

Condecoración de la Legión de Honor de la República de Austria (01-10-1997).

Condecoración de Gran Oficial de la Orden del Mérito de la República Italiana (18-05-1998).

Gran Cruz del Mérito Militar, con distintivo blanco, publicado en el Boletín Oficial del Ministerio de Defensa, el 24 de junio de 1999 y en el Boletín Oficial del Estado de 22 de junio de 1999 (Real Decreto 1078/1999, de 18 de junio).